

Животноводство как один из драйверов экономического развития Свердловской области

Иванова Ольга Юрьевна

кандидат экономических наук, доцент

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург, Российская Федерация

E-mail: levstrelkov@mail.ru

Ефимова Елена Георгиевна

кандидат экономических наук, доцент

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург, Российская Федерация

E-mail: levstrelkov@mail.ru

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

региональное животноводство, продукция животноводства, факторы развития, ревитализация, технологическая модернизация, государственная поддержка, синергетический эффект

АННОТАЦИЯ

Актуальность исследования обусловлена развитием возможностей собственного обеспечения страны и её регионов продовольственной продукцией, что приведёт к снижению зависимости от импорта данной продукции и актуализации сельскохозяйственных видов деятельности. Целью исследования является анализ состояния животноводства на примере Свердловской области, выявление проблем и определение перспективных направлений его развития в современных экономических условиях. В теоретической части работы выделены исторические предпосылки развития и опыт ведения животноводства, основные факторы и условия, способствующие развитию данного вида экономической деятельности в Свердловской области. Характеристика выделенных факторов и анализ ключевых статистических показателей состояния регионального животноводства позволяют определить его как один из перспективных драйверов развития экономики региона. Кроме того, развитие животноводства на основе применения новых технологий – глубокой переработки сельскохозяйственной продукции, достижений генетики, генной инженерии, биотехнологий, селекции – позволяет получить синергетический эффект в смежных отраслях экономики региона. В качестве методов исследования использованы исторический подход, синтез, обобщение, статистический и стратегический (SWOT-анализ, матрица решений) виды анализа. Применённые методы позволили определить тенденции и проблемы животноводства Свердловской области, выделить стратегические решения в сфере его развития. По выявленным проблемам, препятствующим развитию регионального животноводства, составлена матрица основных направлений их решения. Обобщение результатов проведённого исследования, позволяет заключить, что инновационное развитие животноводства способствует созданию системы региональных корпоративных связей, стимулирующих синергетическое функционирование сопутствующих видов деятельности в структуре экономики Свердловской области и повлияет на её экономический рост.

JEL codes: O13, P25, R11

DOI: <https://doi.org/10.52957/2221-3260-2025-5-92-109>

Для цитирования: Иванова, О.Ю. Животноводство как один из драйверов экономического развития Свердловской области / О.Ю. Иванова, Е.Г. Ефимова. - Текст : электронный // Теоретическая экономика. - 2025 - №5. - С.92-109. - URL: <http://www.theoreticaleconomy.ru> (Дата публикации: 30.05.2025)

Введение

Стабильная обеспеченность экономики России и её регионов сельскохозяйственной продукцией вне зависимости от влияния конъюнктуры мировых рынков и других внешних факторов является важнейшим условием обеспечения продовольственной безопасности [21] и поддержания качества

жизни населения на высоком уровне. Продукция животноводства составляет более половины всей валовой продукции сельского хозяйства страны. Население получает от животноводства такие необходимые и ценные продукты, как молоко, мясо, яйца, жиры и др. – в рационе питания человека они занимают по калорийности около 30%, а по содержанию белка 60% [15]. Развитие животноводства, обеспечивает условия для рационального разнообразия потребляемых основных продуктов питания. Кроме того, животноводство тесно связано с другими видами экономической деятельности – создает ценные органические удобрения для растениеводства (навоз и навозная жижа), дает ценные виды сырья для легкой промышленности (мех, шерсть, кожа, пух), предоставляет ресурс для производства пищевых продуктов [2].

Обзор основной литературы по теме статьи включает научные исследования о значимости животноводства для развития экономики страны и её регионов, как одного из драйверов экономического роста (Артемова Е.И., Дементьева А.А., Гатаулина Е.А., Розанова Н.М., Савченко И.А., Аникиенко Н.Н., Савченко С.А. и др.). При этом ряд исследователей определяют, что для функционирования и перспективного развития самого сельского хозяйства и в частности животноводства важное значение имеет государственная поддержка и создание возможностей и условий в регионах (Потапцева Е.В., Смирных С.Н., Турлакова Т., Ушачев И.Г., Маслова В.В., Чекалин В.С., Гатаулина Е.А., Крючкова Е., Боровикова К. и др.). Для многих регионов России животноводство имеет исторический характер развития (см., например, «Уральская историческая энциклопедия», статистический сборник «Сельское хозяйство СССР» и др.), а в современных экономических условиях и сложившейся geopolитической ситуации данный вид сельскохозяйственной деятельности учёные оценивают как значимый фактор и драйвер социально-экономического развития территории (Иванова Л.Н., Терская Г.А., Николаев И.А., Алтухов А.И., Дрокин В.В., Журавлев А.С., Артемова, Е.И., Дементьева А.А. и др.). Для анализа и оценки современного состояния животноводства, проблем и перспектив его развития требуется изучение стратегических документов, государственных программ и других нормативно-правовых документов, как, например, Указ Президента РФ от 21 января 2020 г. № 20, Стратегия развития агропромышленного комплекса Свердловской области на период до 2035 г., Федеральный закон от 04.08.2023 № 454-ФЗ, в т.ч. при выявлении тенденций животноводства как вида экономической деятельности необходимы статистические данные («Свердловская область в 2019-2023 гг.», «Свердловская область в цифрах», «Регионы России. Социально-экономические показатели» и др.).

В условиях современной geopolитической ситуации [3] вопросы самообеспечения продовольственной продукцией, в т.ч. и другими значимыми видами товаров народного потребления, для российской экономики актуальны и находятся в сфере обеспечения экономической безопасности, укрепления суверенитета страны. В связи с чем требуется теоретическое изучение и выявление практических возможностей развития сельского хозяйства, производства продуктов питания в каждом отдельном регионе России.

Теория

Бесспорно, Свердловская область – регион с выраженным промышленным характером экономики, однако регион имеет много факторов, обеспечивающих благоприятную перспективу для стабильного развития животноводства, среди которых:

- исторический опыт ведения животноводства и производства уникальной сельскохозяйственной продукции (топлёное масло, сыр);
- ёмкий потребительский рынок;
- инвестиционная привлекательность;
- концентрация трудовых ресурсов;
- высокая инновационная и цифровая активность.

Охарактеризуем каждый из обозначенных выше факторов.

Исторический опыт ведения животноводства и производства уникальной сельскохозяйственной

продукции

В источниках начала развития животноводства на Урале относят к четвертому тысячелетию до н.э., уже к середине второго тысячелетия до н.э. животноводство распространяется и на Средний Урал (современная территория Свердловской области) [22]. Наибольшего размаха животноводство в Свердловской области достигло в советский период 1955-1985 гг. Так, в 1966 поголовье крупного рогатого скота в Свердловской области насчитывало 851 тыс. голов, в т.ч. 400 тыс. голов коров (в сравнение с 2023 г., соответственно, 255 тыс. и 110 тыс. голов), 524 тыс. голов свиней (в 2023 г. – 355 тыс. голов), 334 тыс. голов овец и коз (в 2023 г. – 50 тыс. голов) [18]. Кроме мясного скотоводства, Свердловская область традиционно специализировалась и на молочном скотоводстве. За период 1940-1965 гг. объем валового производства молока возрос с 381 до 896 тыс. тонн (в сравнение с 2023 г. – 873 тыс. тонн) [9, 19]. В эти показатели включают не только коровье, но также козье и овчье молоко. Из молока в Свердловской области в н.в. неизменно производится широкая линейка уникальных продуктов – кислое и топленое молоко, простокваша, йогурт, кефир, айран, творог, кисломолочные сыры и др. Таким образом, животноводство является исконным и традиционным для Свердловской области, а ревитализация производства молочных продуктов, на наш взгляд, в современных условиях является её уникальным и перспективным конкурентным преимуществом для развития данного вида деятельности.

Ёмкий потребительский рынок

По состоянию на конец 2023 г. оборот розничной торговли Свердловской области составил 1 426,1 млрд. руб., оборот оптовой торговли – 5 469,9 млрд. руб., оборот общественного питания – 98 493 млн. руб. [17]. По потреблению основных видов продуктов животноводства на душу населения Свердловская область в 2023 г. демонстрирует лидирующие показатели, занимая по потреблению мяса и мясопродуктов 39 место среди всех субъектов РФ, по потреблению молока и молочных продуктов – 38, по потреблению яиц – 18 [14]. В тоже время, по данным Министерства инвестиций и развития Свердловской области уровень самообеспечения основными видами сельскохозяйственной продукции составляет: по мясу и мясопродуктам – 55,1%, по молоку и молокопродуктам – 74,4%, и только по яйцу и яйцопродуктам – 102,5% [6].

Интерес вызывают показатели в таблице 1, где их сравнение позволяет сказать, что ввоз по большинству видов продукции животноводства в регион существенно превышает их вывоз.

Таблица 1 – Вывоз и ввоз в Свердловскую область основных видов пищевых продуктов животноводства в 2023 г.

Вид продукции	Вывоз	Ввоз
Мясо и мясо птицы, кроме субпродуктов, т	53 090	82 172
Консервы мясные, тыс. условных банок	-	24 490
Консервы мясосодержащие, тыс. условных банок	-	3 110
Изделия колбасные, т	4 069	48 720
Сыры, т	7 826	26 839
Молокосодержащие продукты с заменителем молочного жира, произведенные по технологии сыра, т	-	7 773
Масло сливочное, пасты масляные, масло топленое, т	961	4 858

Источник: Составлено авторами по: [14].

Совокупность представленных показателей позволяет заключить, что спрос потребительского рынка региона не удовлетворяется за счет внутреннего (собственного) производства продуктов животноводства, следовательно, емкость потребительского рынка является одним из факторов, заключающих высокий потенциал для развития данного вида экономической деятельности в Свердловской области.

Инвестиционная привлекательность.

Объем инвестиций в основной капитал Свердловской области в 2023 г. составил 514 540,3 млн. рублей, в расчете на душу населения 170 260 рублей (30 место среди субъектов РФ по показателю); из них в сельское хозяйство поступило 9 252,4 млн. рублей инвестиций [17]. В период с 2019-2025 гг. в сфере животноводства области реализованы или продолжается реализация нескольких крупных инвестиционных проектов, среди которых [12]:

- создание «Балтымского Агропромышленного Кластера» (срок реализации 2019-2025 гг.; объем инвестиций 564,5 млн. руб.);
- создание репродуктора второго порядка для производства инкубационного яйца гибрида птицы яичного направления продуктивности (срок реализации 2022-2024 гг.; объем инвестиций 700,0 млн. руб.);
- строительство молочно-товарной фермы на 1800 фуражных коров ООО «Ударник» (срок реализации 2019-2022 гг.; объем инвестиций 1,64 млрд. руб.);
- строительство комплекса (МТФ) на 1200 голов коров для СПК «Килачевский» (срок реализации 2019-2021 гг.; объем инвестиций 974,0 млн. руб.).

В результате осуществления выше названных проектов сделан значительный вклад в техническое и технологическое перевооружение, модернизацию производственных мощностей стратегически значимых направлений животноводства региона – молочного скотоводства, свиноводства и птицеводства.

Немаловажным фактором стабильного привлечения инвестиций в АПК Свердловской области является государственная поддержка инвестиционного характера. Комплекс мер государственной поддержки для привлечения инвестиций в животноводство включает субсидии на обновление парка сельскохозяйственной техники и оборудования, компенсацию затрат на строительство объектов капитального строительства и возмещение части процентной ставки по инвестиционным кредитам, грантовую поддержку фермеров и сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

Концентрация трудовых ресурсов.

Численность рабочей силы в Свердловской области по состоянию на 2023 г. достигает 2134,3 тыс. человек (общая численность населения области – 4 239 161 чел. [11], что составляет 50,4 %), из них занятыми являются 2083,9 тыс. человек (97,6%). В сельском хозяйстве заняты 25,0 тыс. человек (1,7% от занятых в экономике области). В структуре занятых 29,7% имеют высшее образование и еще 49,9% среднее профессиональное образование.

На концентрацию трудовых ресурсов, занятых в сельскохозяйственном производстве Свердловской области, влияет доля сельского населения в муниципальных образованиях. В 2023 г. численность сельского населения составляла 598 197 человек, или 14,1% от общей численности населения Свердловской области [25]. Наибольшая доля сельского населения сконцентрирована в муниципальных образованиях, названных в таблице 2.

Таблица 2 – Муниципальные образования Свердловской области с высокой долей сельского населения в 2023 г.

Муниципальное образование	Численность сельского населения, чел.	Доля в общей численности населения, %
Байкаловский муниципальный район	14462	100,0
Камышловский муниципальный район	20516	100,0
Слободо-Туринский муниципальный район	11709	100,0
Таборинский муниципальный район	2716	100,0

Муниципальное образование	Численность сельского населения, чел.	Доля в общей численности населения, %
Муниципальное образование Красноуфимский округ	21432	93,5
Горноуральский городской округ	26543	90,4
Ирбитское муниципальное образование	22966	88,1
Каменский городской округ	22561	85,4
Тугулымский городской округ	12036	69,8
Сысертский городской округ	44334	68,5
Ачитский городской округ	9163	66,6
Талицкий городской округ	25371	63,6
Шалинский городской округ	10301	63,3
Белоярский городской округ	20487	61,2
Муниципальное образование Алапаевское	13582	59,1

Источник: Составлено авторами по: [25].

Практически все названные в таблице 2 муниципальные образования специализируются на производстве животноводческих продуктов, где их группировки представлены на рисунке 1. Именно эти муниципальные образования Свердловской области можно рассматривать как перспективные для развития животноводства.

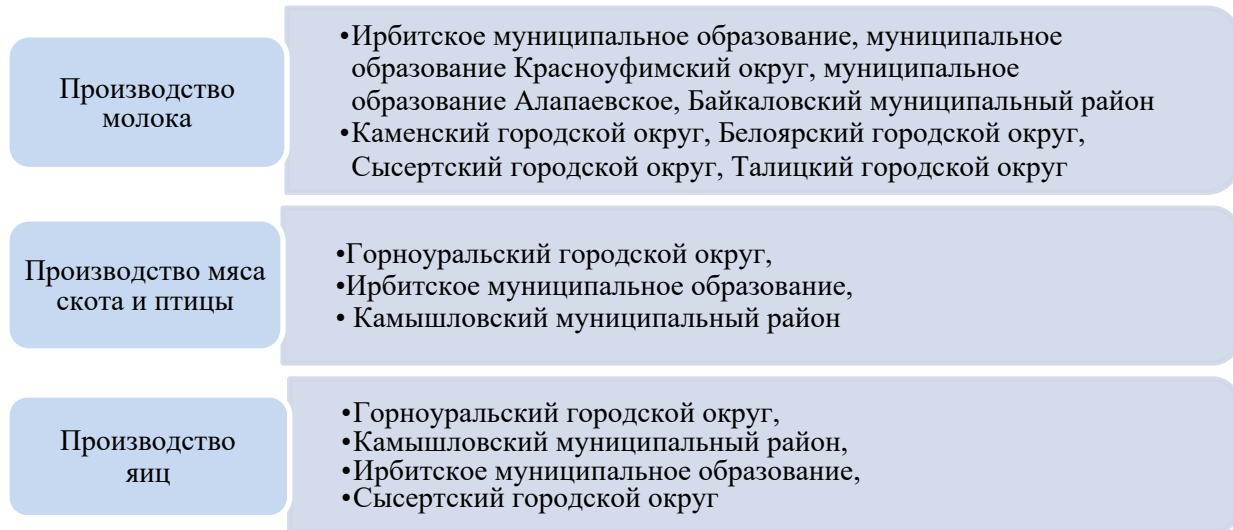


Рисунок 1 – Структура муниципальных образований с высокой долей сельского населения по видам производства животноводческой продукции в Свердловской области

Высокая инновационная и цифровая активность.

В 2023 г. уровень инновационной активности всех организаций области составил 12,1 %, в сельском хозяйстве – 4,9 %, а конкретно в животноводстве – 3,0% [17]. Наиболее тесное взаимодействие сферы животноводства с научными организациями нацелено на интеграцию в процессы выращивания скота и птицы достижений генетики, генной инженерии, биотехнологии и селекции, снижение заболеваемости, разработку и повышение качества кормов и сырья для их производства. На сегодняшний день научную базу развития животноводства в Свердловской области составляют:

1. ФГБНУ Уральский федеральный аграрный научно-исследовательский центр УрО РАН, в состав которого входят:

– Уральский научно-исследовательский институт сельского хозяйства;

- Уральский научно-исследовательский ветеринарный институт;
- Свердловская селекционная станция садоводства;
- 2. ФБОУ Уральский государственный аграрный университет, в состав которого входят:
 - Научно-исследовательский институт биотехнологической безопасности;
 - Научно-исследовательский институт продовольственной безопасности и экологии.

Также на территории Свердловской области размещены 13 племенных завода и 31 племенной репродуктор.

Благодаря положительному влиянию сосредоточенных в регионе факторов, охарактеризованных выше, аграрный сектор Свердловской области, и в частности его животноводческий сегмент, демонстрирует стабильно высокие показатели – в разрезе Уральского федерального округа Свердловская область является лидером по производству молока, имеет самое многочисленное поголовье крупного рогатого скота [7]; в разрезе субъектов РФ Свердловская область занимает 24 место по поголовью крупного рогатого скота, 20 место по поголовью свиней, 44 – по поголовью овец и коз, 10 – по производству скота и птицы на убой (в убойном весе) и 10 – по производству молока [14].

Данные и методы (Data and Methods)

В теоретической части работы для изучения состояния и развития объекта исследования

- регионального животноводства – мы использовали исторический метод и применили анализ динамики статистических показателей функционирования сельского хозяйства и конкретно животноводства Свердловской области за последние пять лет.

Несмотря на выделенные положительные аспекты, развитие животноводства в регионе сталкивается с рядом значительных проблем. В целях реальной оценки современного состояния животноводства и проблем, препятствующих его развитию, исследуем динамику ключевых показателей, характеризующих исследуемый вид деятельности (табл. 3).

Таблица 3 – Ключевые показатели развития животноводства в Свердловской области за период 2019-2023 гг.

Показатели:	2019	2020	2021	2022	2023
Стоимость продукции животноводства в Свердловской области (в фактически действовавших ценах), млн. руб.	54982,3	57818,7	63745,4	70084,2	74355,2
Удельный вес стоимости продукции животноводства в ВРП Свердловской области, %	2,17	2,30	2,07	2,04	1,80
Индекс производства продукции сельского хозяйства (в сопоставимых ценах, в % к предыдущему году)	102,5	102,1	96,6	101,5	102,1
Индекс цен продукции животноводства (декабрь к декабрю предыдущего года; в %)	96,8	101,8	112,4	107,0	111,2
Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток) организаций в сфере животноводства Свердловской области, млн руб.	2408	3182	3925	5481	8221
Рентабельность проданных товаров, продукции (работ, услуг) организаций в сфере животноводства Свердловской области, %	3,2	4,4	5,9	7,3	12,9

Показатели:	2019	2020	2021	2022	2023
Производство основных видов продукции животноводства, в т.ч.					
- скота и птицы на убой (в живом весе), тыс. тонн	273,4	278,2	253,7	247,6	247,8
- молока, тыс. тонн	767,1	807,7	806,1	806,1	872,8
- яиц, млн. штук	1572,3	1515,0	1596,3	1616,2	1641,7

Источник: Составлено авторами по: [14,17].

Показатели в таблице 3, позволяют заключить, что на сегодняшний день удельный вес продукции животноводства составляет относительно небольшую долю в ВРП Свердловской области, но её динамика имеет устойчивую тенденцию, и также показатели деятельности предприятий в сфере животноводства (сальниченный финансовый результат и рентабельность проданных товаров, работ услуг) демонстрируют уверенный рост. В т.ч. стабильно увеличиваются показатели производства молока и яиц (за период на 13,8% и 4,4% соответственно). При этом показатели производства скота и птицы на убой сокращаются за период на 9,4%. В структуре производства мяса лидирует производство мяса птицы – оно составляет более половины всего объема производства мяса в регионе.

Состояние животноводства как вида экономической деятельности позволяют оценить и другие важные показатели. Отметим, в статистических материалах показатели, характеризующие численность занятых, размер заработной платы работников, объем и состояние основных фондов, динамику инвестиций, представлены в целом по разделу «Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство», и в них не выделены показатели конкретно по животноводству, однако анализ динамики показателей раздела в целом также дает возможность сделать ряд некоторых выводов (таблица 4).

Таблица 4 – Ключевые показатели развития вида экономической деятельности «Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» в Свердловской области

Показатели:	2019	2020	2021	2022	2023
Количество занятых в с/х в Свердловской области, тыс. чел.	28,5	27,0	26,1	25,2	25,0
Удельный вес занятых в с/х в общем числе занятых в Свердловской области, %	1,92	1,85	1,85	1,75	1,70
Средняя зарплата работников в сфере с/х, руб. (% от средней по области)	29 079,0 (70%)	31 636,1 (73%)	35 630,7 (73%)	38 994,7 (71%)	47 225,4 (73%)
Стоймость основных фондов (ОФ) с/х в Свердловской области, млн. руб.	114 110	116 743	134 928	139 729	нет данных
Удельный вес ОФ с/х в общем объеме ОФ Свердловской области, %	1,44	1,43	1,20	1,20	нет данных
Степень износа в ОФ с/х в Свердловской области, %	33,4	34,3	36,7	41,6	нет данных

Показатели:	2019	2020	2021	2022	2023
Объем инвестиций в ОК с/х в Свердловской области, млн. руб.	5 871,1	7 212,8	6 701,8	7 999,3	9 252,4
Удельный вес инвестиций в с/х в общем объеме инвестиций в экономику Свердловской области, %	1,93	2,39	2,17	1,97	1,80

Источник: Составлено авторами по: [14,17].

По данным таблицы 4 среди показателей развития сельского хозяйства видна тенденция снижения общего числа занятых в нём, но стоимость основных фондов и объем инвестиций в основной капитал в исследуемом периоде имеют тенденцию роста. В тоже время каждый из этих показателей имеет сравнительно низкий удельный вес в экономике Свердловской области – не более 2%. Видимыми проблемами сельского хозяйства, вытекающими из анализа динамики показателей в таблице 4, является невысокая заработка плата работников, которая за исследуемый период колеблется от 70% до 73% от средней по области, и нарастающий износ основных фондов – за период увеличился с 33,4% до 41,6%. Непривлекательность сельского хозяйства для кадров (особенно молодых специалистов), связанная с закреплением к сельской местности, невысокими заработными платами и высоким удельным весом ручного труда [16], а также сравнительно низкая привлекательность для инвесторов ввиду невысокой рентабельности производства и длительным сроком окупаемости вложений, являются серьезными факторами, сдерживающими развитие этого вида деятельности в структуре экономики Свердловской области.

Модель

На основе результатов теоретической части исследования была дана оценка и спрогнозированы проблемы в сфере животноводства Свердловской области, что позволило авторам сформировать тактические мероприятия по их решению. Актуальным для практической части исследования является стратегический метод – выявление внешних и внутренних факторов влияния на функционирование регионального животноводства в рамках SWOT-анализа, где выявление сильных и слабых сторон, возможностей и угроз позволили разработать матрицу решений, в которой структурированы и определены приоритетные направления его развития в современных экономических условиях и на перспективу.

SWOT-анализ и матрица решений перспективного развития регионального животноводства

Обобщить выявленные в процессе анализа сильные и слабые стороны животноводства в Свердловской области, возможности и угрозы его дальнейшего развития, позволяет матрица SWOT-анализа (таблица 5).

Таблица 5 – SWOT-анализ развития животноводства в структуре экономики Свердловской области

S – Конкурентные преимущества (сильные стороны)	W – Сдерживающие факторы (слабые стороны)
Факторы внутренней среды вида экономической деятельности (животноводство)	
– ёмкий региональный потребительский рынок, ориентированный на высокое потребление всех видов продукции животноводства;	– высокий уровень конкуренции в производстве продукции животноводства со стороны соседних регионов;

S – Конкурентные преимущества (сильные стороны)	W – Сдерживающие факторы (слабые стороны)	
<ul style="list-style-type: none"> – проведение системной работы по реконструкции и модернизации производственных объектов, обновлению парка машин и техники в сфере животноводства; – реализация комплексных целевых программ, поддерживающих развитие животноводства на государственном и региональном уровнях; – наличие образовательного и научного потенциала, позволяющего широко использовать современные технологии для борьбы с опасными инфекционными заболеваниями скота и птицы, и производства качественной безопасной продукции. 	<ul style="list-style-type: none"> – непривлекательность животноводства для инвесторов в связи с длительным циклом окупаемости инвестиций в данной сфере; – высокая стоимость кредитных ресурсов на фоне невысокой рентабельности производства в сфере животноводства; – недостаток кадров в сфере животноводства в связи с невысоким уровнем заработных плат и социальной непривлекательностью жизни в сельской местности; 	
О – Возможности		T – Угрозы и риски
Факторы внешней среды вида экономической деятельности (животноводство)		
<ul style="list-style-type: none"> – расширение сегмента потребительского рынка региона за счёт освоения местными производителями; – привлечение инвестиций в стратегически значимые для развития животноводства проекты; – технологическая модернизация животноводства; – подготовка и привлечение высококвалифицированных кадров и специалистов рабочих профессий для животноводства, создание благоприятных условий для их трудоустройства в регионе; – интеграция достижений генетики, генной инженерии, биотехнологии и селекции в животноводство. 	<ul style="list-style-type: none"> – повышение темпов роста издержек в сфере животноводства, связанных с закупкой оборудования и техники, содержанием и питанием скота и птицы; – сохраняющаяся в н.в. импортозависимость от поставок оборудования, техники и сырья для производства кормов, генетического материала для разведения племенных животных и птицы; – появление и распространение новых заболеваний скота и птицы; – нарастание технологического отставания и износа основных фондов, а также непривлекательности для кадров занятости в сфере животноводства. 	

Источник: разработано авторами

Результатом построения первичной матрицы SWOT-анализа (табл. 5) является формирование перекрестной (сводной) матрицы SWOT-анализа (таблица 6), позволяющей увидеть, структурировать и приоритизировать дальнейшие действия, необходимые для развития исследуемого вида экономической деятельности на перспективу. Перекрестная (сводная) матрица SWOT-анализа, её также называют матрица решений или стратегий, содержит 4 квадранта:

– в верхнем левом располагаются стратегии SO (сильные стороны и возможности) – данный тип

стратегии позволяет реализовать возможности, используя сильные стороны вида экономической деятельности;

– в верхнем правом располагаются стратегии ST (сильные стороны и угрозы) – данный тип стратегии позволяет использовать сильные стороны для предотвращения угроз вида экономической деятельности;

– в нижнем левом располагаются стратегии WO (слабые стороны и возможности) – данный тип стратегии ориентирован на укрепление слабых сторон за счет реализации возможностей развития вида экономической деятельности;

– в нижнем правом располагаются стратегии WT (слабые стороны и угрозы) – данный тип стратегии ориентирован на укрепление слабых сторон в целях предотвращения наиболее значимых угроз развитию вида экономической деятельности.

Таблица 6 – Матрица решений (стратегий) развития животноводства в экономике Свердловской области

Тип стратегии	Содержание стратегии
SO (сильные стороны и возможности)	<ul style="list-style-type: none"> - Разработка эффективной стратегии расширения (роста) потребительского рынка Свердловской области, основанной на изучении предпочтений и потребностей потребителей; - Создание в регионе благоприятной и прозрачной среды для привлечения инвестиций в сферу животноводства, предусматривающей для инвесторов систему гарантов и преференций; - Расширение мер государственной поддержки стратегически значимых проектов в сфере животноводства в виде субсидий, грантов, льготного кредитования, компенсации процентов по кредитам, применения инструментов государственно-частного партнерства; - Поддержка комплексной технической и технологической модернизации и наращивания мощностей, способствующих повышению рентабельности животноводства, особенно в сфере производства мяса и молока; - Распространение механизмов целевой подготовки кадров, особенно необходимых для инновационного развития для животноводства, введение субсидий для молодых специалистов с профильным образованием, проживающих в сельской местности и занятых продолжительное время в животноводстве.
ST (сильные стороны и угрозы)	<ul style="list-style-type: none"> - Интенсификация импортозамещения в процессе обновления основных производственных фондов организаций, использование ресурсосберегающих технологий; - Разработка селекционных программ и мероприятий, включающих новейшие технологии, способствующих развитию отечественного племенного животноводства; - Создание на базе научных организаций региона информационно-селекционных центров, ассоциаций по организации, учету, контролю, оценке уровня продуктивности и качества продукции животноводства, разработке мер по предотвращению и лечению опасных инфекционных заболеваний скота и птицы;

Тип стратегии	Содержание стратегии
WO (слабые стороны и возможности)	<ul style="list-style-type: none"> - Усиление государственной поддержки в виде проведения конкурсов научно-технических проектов в сфере животноводства на предоставление грантов в форме субсидий из регионального и муниципальных бюджетов; - Комплексное развитие сельской местности, популяризация занятости молодежи в сфере животноводства.
WT (слабые стороны и угрозы)	<ul style="list-style-type: none"> - Заполнение ниш потребительского рынка с относительно невысоким уровнем конкуренции посредством развития нетрадиционных для региона подотраслей животноводства – козоводства и кролиководства; - Увеличение продуктивности животноводства на основе внедрения роботизированных систем (например, систем добровольного доения коров), в т.ч. на основе выведения новых пород животных); - Повышение степени переработки продукции животноводства (переработка не только мяса, но и пуха, шерсти, эндокринного сырья); - Продвижение повременно-премиальной оплаты труда, мотивирующей работников к выполнению и перевыполнению плановых показателей, позволяющей более эффективно распределять фонд заработной платы в организациях животноводства; - Стимулирование инвестиционной привлекательности крупных стратегически значимых проектов в животноводстве посредством использования маркетинговых инструментов.

Источник: разработано авторами

Полученные результаты

Ранжирование (приоритизация) слабых сторон и угроз на основе проведенного SWOT-анализа, позволяет выделить три крупнейшие проблемы развития животноводства в Свердловской области, каждая из которых порождает серию менее значимых проблем, и играет роль серьезной преграды для реализации возможностей – дефицит квалифицированных кадров, недостаток финансовых ресурсов, импортозависимость при осуществлении племенного скотоводства.

Дефицит квалифицированных кадров, обладающих современными знаниями и профессиональными компетенциями, способных на инновационной основе развивать производство, в свою очередь порождает проблемы:

- повышения среднего возраста занятых в животноводстве;
- снижения образовательного и научного потенциала в животноводстве;
- усложнения процессов внедрения и использования современных технологий в животноводстве, нарастание технологической отсталости;
- сокращения производительности труда.

В настоящее время в Свердловской области для решения этой проблемы комплекс мер предпринимается документами:

- постановлением Правительства Свердловской области от 08.09.21 № 582-ПП – утверждена государственная программа «Комплексное развитие сельских территорий Свердловской области до 2025 г.»;

- постановлением Правительства Свердловской области от 14.05.2019 № 280-ПП – утвержден «Порядок предоставления субсидий в целях возмещения затрат, связанных с выплатой на обзаведение хозяйством молодым специалистам, проживающим в сельской местности и работающим в организациях агропромышленного комплекса, крестьянских (фермерских) хозяйствах»;

- постановлением Правительства Свердловской области от 16.07.2019 № 425-ПП – утвержден «Порядок предоставления субсидий на возмещение части затрат сельскохозяйственных товаропроизводителей на подготовку и переподготовку специалистов для сельского хозяйства»;

- заключены договоры Министерством АПК и потребительского рынка Свердловской области о целевом приеме с двумя высшими учебными заведениями (Уральским государственным аграрным университетом и Уральским государственным экономическим университетом) и двумя учреждениями среднего профессионального образования (Каменск-Уральским агропромышленным техникумом и Ирбитским аграрным техникумом).

Также немаловажным инструментом решения кадровой проблемы в сельском хозяйстве Свердловской области может стать изменение условий предоставления «Сельской ипотеки» со ставкой по кредиту 3%, которые вступили в силу с 28.03.2025 г. – «заемщиком может стать работающий в агропромышленном комплексе (АПК), в соцсфере, в ветеринарии, тот, кто ведет индивидуальную предпринимательскую деятельность в сфере АПК. В течение пяти лет каждые полгода заемщик должен будет сообщать банку, где он работает – в противном случае банк вправе поднять ставку» [8].

Положительное влияние на изменение непривлекательного отношения молодежи к проживанию в сельских населенных пунктах и работы в сфере сельского хозяйства может оказать использование в регионе маркетинговых инструментов – брендинга территории, цифрового маркетинга, развития сельского туризма и др. В настоящее время в Свердловской области они применяются недостаточно активно.

Наконец, важную значимость в привлечении квалифицированных кадров может иметь политика самих хозяйствующих субъектов в сфере животноводства в отношении распределения фонда заработной платы. Применение повременно-премиальной формы оплаты труда и проработка положения о начислении стимулирующих выплат в организации позволит поднять заработную плату наиболее эффективным работникам выше среднего по региону уровня, что будет стимулировать сотрудников к выполнению и перевыполнению плановых показателей.

Недостаток финансовых ресурсов у животноводческих организаций, вызванный невысокой рентабельностью в данной сфере, длительным циклом окупаемости инвестиций, затрудненным доступом к кредитным ресурсам, также порождает ряд взаимосвязанных проблем:

- недостаток средств для осуществления маркетинговых исследований рынка и продвижение товара;

- недостаток средств для модернизации основных фондов, внедрения инновационных и цифровых технологий, автоматизации производства;

- затруднения в повышении уровня заработной платы работников выше среднего по региону уровня.

На решение проблем финансовой обеспеченности организаций, функционирующих в сфере сельского хозяйства, в Свердловской области направлен обширный комплекс мер государственной поддержки, включающий предоставление субсидий на обновление парка сельскохозяйственной техники и оборудования, компенсацию затрат на строительство объектов капитального строительства и возмещение части процентной ставки по инвестиционным кредитам, грантовую поддержку фермеров и сельскохозяйственных потребительских кооперативов. Предоставление данных мер поддержки регламентируется следующими утвержденными в регионе нормативными документами:

- постановлением Правительства Свердловской области от 06.02.13 № 134-ПП «Об утверждении Порядка предоставления субсидий на поддержку производства животноводческой и рыбной продукции»;
- постановлением Правительства Свердловской области от 09.04.14 № 298-ПП «Об утверждении Порядка предоставления субсидии на поддержку технической и технологической модернизации, инновационного развития сельскохозяйственного производства»;
- постановлением Правительства Свердловской области от 15.02.17 № 76-ПП «Об утверждении порядка предоставления субсидий на поддержку приоритетных направлений агропромышленного комплекса Свердловской области»;
- постановлением Правительства Свердловской области от 22.06.17 № 435-ПП «Об утверждении Порядков предоставления субсидий на возмещение части процентной ставки по кредитам (займам) на развитие сельскохозяйственного производства и переработки сельскохозяйственной продукции»;
- постановлением Правительства Свердловской области от 09.07.20 № 458-ПП «Об утверждении Порядка предоставления субсидии на создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации в Свердловской области»;
- постановлением Правительства Свердловской области от 13.07.23 № 495-ПП «Об утверждении Порядка предоставления субсидий на возмещение части прямых понесенных затрат на создание и (или) модернизацию объектов агропромышленного комплекса, а также на приобретение и ввод в промышленную эксплуатацию маркировочного оборудования для внедрения обязательной маркировки отдельных видов молочной продукции» и другими.

Однако ряд научных исследований доказывает, что наращивание государственных субсидий не оказывают существенного воздействия на прибыльность сельскохозяйственных организаций Свердловской области [13, 1, 23, 4]. В связи с чем существующая проблема повышения экономической эффективности сельского хозяйства и роста рентабельности сельскохозяйственных организаций не за счет прямого субсидирования в Свердловской области является открытой и актуальной.

По нашему мнению, решение проблемы повышения собственной экономической эффективности сельского хозяйства региона лежит в плоскости более активного внедрения ресурсосберегающих технологий. В настоящее время такие технологии активно применяются в регионе лишь в молочной промышленности, в частности в производстве сухих молочных продуктов, что позволяет рационально использовать все составные части молока-сырья и решить вопрос переработки излишков молочного сырья в летний период. В мясном животноводстве и птицеводстве региона также более 50% убойного веса идет на утилизацию (в том числе пух, шерсть, эндокринное сырье); где внедрение в производство технологий глубокой переработки может превратить утилизируемое сырье в товар, востребованный легкой промышленностью и фармацевтикой.

В привлечении частных инвестиций в проекты развития животноводства необходимо использование селективного подхода. В стратегии развития АПК Свердловской области отмечается, что «государственная поддержка инвестиционного характера является немаловажным фактором стабильного привлечения инвестиций», а также планируется достижение государственной поддержки инвестиционного характера в общем объеме государственной поддержки на сельскохозяйственное производство из областного бюджета к 2035 г. не менее 23% [20, с. 26]. Однако, учитывая вышесказанное, следует подчеркнуть, что государственная поддержка должна быть более узконаправленной. Далеко не каждый инвестиционный проект имеет высокие показатели экономической эффективности и весомое значение для развития регионального животноводства в целом. Для вычленения перспективных по эффективности и значимости для экономики региона инвестиционных проектов возможно внедрение двухэтапной процедуры оценки:

- на первом этапе осуществление разработки критерии отнесения инвестиционных проектов к стратегически значимым для региона и составление соответствующего перечня;
- на втором этапе предоставление стратегически значимым инвестиционным проектам

повышенной государственной поддержки и использование маркетинговых инструментов для продвижения их в инвестиционном пространстве – конкурсов инвестиционных проектов, выставок, презентаций, ярмарок, конференций и т.п.

Наконец, наличие импортозависимости при осуществлении племенного скотоводства сопряжено с проблемами:

- эффективности контроля и оценки уровня продуктивности и качества продукции животноводства, ветеринарного наблюдения, производства кормов, оборота лекарственных препаратов для животных;

- развития селекции животных и птицы в направлении улучшения генотипа, повышения продуктивности, выведения пород, отвечающих потребностям рынка и устойчивых к заболеваниям.

В соответствии с федеральным законом от 03.08.95 г. № 123-ФЗ «О племенном животноводстве» сформулированы требования к племенной продукции и племенным хозяйствам. Для ведения целенаправленной селекционно-племенной работы с животными в субъектах РФ созданы сети сервисных организаций – региональные информационно-селекционные центры, ассоциации по породам, организации по учету, контролю, оценке уровня продуктивности и качества продукции. По состоянию на 01.01.2018 система племенного животноводства Свердловской области насчитывала 72 племенных организаций, включенные в Государственный племенной регистр, во всех ключевых отраслях: молочное скотоводство, птицеводство, свиноводство, кролиководство.

Согласно федерального закона от 04.08.23 г. № 454-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О племенном животноводстве» [24] и отдельные законодательные акты Российской Федерации предусматривается создание федеральной информационно-аналитической системы племенных ресурсов (далее – ФГИАС ПР). Создание и эксплуатация ФГИАС ПР позволит обеспечить регистрацию, учет и идентификацию племенных животных, племенных хозяйств, вести анализ, обработку представленной в нее информации, осуществлять контроль за достоверностью такой информации, разрабатывать селекционные программы и мероприятия, способствующие развитию отечественного племенного животноводства и снижению зависимости от поставок генетического материала из-за рубежа.

Заключение

В завершение анализа следует пояснить, почему именно животноводство в Свердловской области в случае достижения прогресса в комплексном решении выделенных ключевых проблем имеет высокий потенциал превращения в драйвер экономического роста. Согласно современным исследованиям «драйверы экономического роста – это совокупность сложных силовых механизмов, которые улавливают потенциальный первичный и вторичный рыночный спрос и катализируют импульсы, идущие от этого расширяющегося спроса, меняя региональную экономическую действительность» [5, с. 124] Драйверы могут иметь различную природу, однако «основная функция драйвера – формирование целостной региональной системы вертикальных и горизонтальных связей, способствующих укреплению корпоративных связей, увеличению производства, созданию рабочих мест и повышению уровня жизни населения» [10, с. 61] Несмотря на относительно невысокие, приведённые выше, показатели удельного веса стоимости продукции животноводства в ВРП Свердловской области и занятых в сельском хозяйстве от общего числа занятых в регионе (каждый из них составляет менее 2%), именно животноводство может создать функционирующую систему региональных корпоративных связей стимулирующих развитие обширного перечня сопутствующих видов деятельности – обрабатывающих производств (пищевых продуктов, текстильных изделий, кожи и изделий из кожи, лекарственных средств и материалов, применяемых в ветеринарии, сельскохозяйственных машин и оборудования), оптовой и розничной торговли, складского хозяйства и транспортной деятельности, финансовых услуг и страхования, научных исследований и разработок. Развитие системы корпоративных связей в регионе, как правило, влечет за собой увеличение объема выпуска товаров и услуг, модернизацию и технологическое оснащение

производства, появление новых рабочих мест, повышение степени удовлетворенности потребителей, что и относится к признакам экономического роста, достигнутого в результате полезных эффектов «импульсов» развития драйвера – регионального животноводства.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алтухов А.И., Дрокин В.В., Журавлев А.С. От стратегии обеспечения продовольственной независимости к стратегии повышения конкурентоспособности агропродовольственного комплекса // Экономика региона. 2016. Том 12. № 3. С. 852-864.
2. Артемова Е.И., Дементьева А.А. Роль животноводства в развитии сельских территорий // Естественно-гуманитарные исследования. 2020. № 29(3). С. 49-52. DOI 10.24411/2309-4788-2020-10228.
3. Влияние санкций на сельское хозяйство // Научно-практический журнал для руководителей и специалистов АПК «Животноводство России». [электронный ресурс]. URL: <https://zr.ru/article/vliyanie-sankciy-na-selskoe-khozyaystvo> (дата обращения: 11.04.2025).
4. Гатаулина Е.А. Оценка влияния субсидий на финансовое состояние сектора сельскохозяйственных организаций России // Московский экономический журнал. 2017. № 2. URL: <http://qje.su/ekonomika-apk/moskovskij-ekonomiceskij-zhurnal-2-2017-6/> (дата обращения 10.04.2025)
5. Иванова Л.Н., Терская Г.А. Точки роста и драйверы роста: к вопросу о содержании понятий // Журнал институциональных исследований, 2015. Том 7, № 2. С. 120-133.
6. Инвестиционный портал Свердловской области. Сельское хозяйство Свердловской области. URL: <https://invest-in-ural.ru/investment/selskoe-khozyaystvo/>
7. Информационное сообщение для СМИ 18 марта 2025 года Социально-экономическое положение Уральского федерального округа в 2024 году (по оперативным данным) // Управление Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области и Курганской области. URL: https://66.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/УрФО_12_2024.pdf
8. Крючкова Е., Боровикова К. Льготный кредит привязывает к земле // Газета «Коммерсантъ» №58 от 01.04.2025. Стр. 2 URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7621841>
9. Народное хозяйство РСФСР в 1965 году: стат. Ежегодник / М.: Статистика, 1966. 616 с.;
10. Николаев И.А. Драйверы экономического роста: возможности и перспективы их использования в подсанкционной экономике России // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2023. №1. С. 58-74.
11. О численности населения Свердловской области на 1 января 2004-2025 гг. и в среднем за 2004-2024 гг. Управление Федеральной службы государственной статистики по Свердловской и Курганской области // Население – демография – оперативная информация. URL: <https://66.rosstat.gov.ru/>
12. Перечень инвестиционных проектов, имеющих стратегическое значение для социально-экономического развития Свердловской области, на 2024–2025 годы // Инвестиционный портал Свердловской области. URL: <https://invest-in-ural.ru/projects/>
13. Потапцева Е.В., Смирных С.Н., Турлакова Т. Государственное субсидирование сельского хозяйства: пример Свердловской области // Вопросы современной науки и практики. Университет им. В.И. Вернадского. 2020. №3(77). С. 100-110.
14. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2024: стат. сб. / Росстат. М., 2024. – 1081 с.
15. Розанова Н.М. Национальная экономика: учебник для вузов / 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 607 с.
16. Савченко И.А. Аникиенко Н.Н., Савченко С.А. Повышение оплаты труда работников сельского хозяйства Иркутской области как результат роста эффективности сельскохозяйственного производства // Baikal Research Journal. 2021. Том 12. № 3. DOI 10.17150/2411-6262.2021.12(3).6.
17. Свердловская область в 2019-2023 гг.: статистический сборник // Управление Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области и Курганской области. Екатеринбург, 2024. – 205 с.
18. Свердловская область в цифрах. 1966-1970: статистический сборник / Свердловск: Статистика, 1971. - 148 с.

19. Сельское хозяйство СССР: стат. сб. / М.: Финансы и статистика, 1988. 535 с.
20. Стратегия развития агропромышленного комплекса Свердловской области на период до 2035 года. Утверждена постановлением Правительства Свердловской области от 28.06.2019 № 386-ПП.
21. Указ Президента РФ от 21 января 2020 г. № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» (с изм. и доп.). URL: <https://base.garant.ru> (дата обращения 10.04.2025).
22. Уральская историческая энциклопедия // Екатеринбург: Академкнига, 2000. - 640 с.
23. Ушачев И.Г. Маслова В.В., Чекалин В.С. Государственная поддержка сельского хозяйства в России: проблемы, пути их решения // АПК: Экономика, управление. 2018. № 3. С. 4-12.
24. Федеральный закон от 04.08.2023 № 454-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О племенном животноводстве» и отдельные законодательные акты Российской Федерации». URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202308040029>
25. Численность населения по муниципальным образованиям Свердловской области на 1 января 2024 г. и в среднем за 2023 г. Управление Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области и Курганской области. URL: https://66.rosstat.gov.ru/main_indicators

Animal husbandry as a driver of economic development in the Sverdlovsk region

Olga Yurievna Ivanova

PhD in Economics, Associate Professor

Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russian Federation

E-mail: trtskmius17@mail.ru

Elena Georgievna Efimova

PhD in Economics, Associate Professor

Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia

Email: levstrelkov@mail.ru

KEYWORDS

regional animal husbandry, livestock production, development factors, revitalization, technological modernization, government support, synergistic effect

ABSTRACT

The relevance of the study is driven by the development of the country's and its regions' capacities to ensure their own supply of food products. This will lead to a reduction in dependence on food imports and will highlight the importance of agricultural activities. The aim of the study is to analyze the current state of animal husbandry using the Sverdlovsk Region as an example, to identify existing problems, and to determine promising directions for its development under current economic conditions. The theoretical part of the work outlines the historical prerequisites and experience in animal husbandry, as well as the main factors and conditions that contribute to the development of this type of economic activity in the Sverdlovsk Region. The characteristics of these factors and the analysis of key statistical indicators of the regional livestock sector allow us to identify it as one of the promising drivers of regional economic development. Furthermore, the development of animal husbandry through the application of new technologies – such as advanced agricultural product processing, achievements in genetics, genetic engineering, biotechnology, and breeding – makes it possible to achieve a synergistic effect in related sectors of the regional economy. The research methods used include the historical approach, synthesis, generalization, as well as statistical and strategic types of analysis (SWOT analysis, decision matrix). The applied methods enabled the identification of trends and problems in animal husbandry in the Sverdlovsk Region and the development of strategic decisions for its advancement. A decision matrix outlining key solutions to the identified problems hindering the development of regional animal husbandry has been developed. The generalization of the research results leads to the conclusion that innovative development of animal husbandry contributes to the creation of a system of regional corporate linkages, stimulating the synergistic functioning of related economic activities within the economic structure of the Sverdlovsk Region and positively influencing its economic growth.